

742名干部下沉 扎根基层当“院长”

■ 文/图 本报记者 朱娜娜

1月28日上午,西安市未央区草滩街道长乐东苑社区B区,居民王阿姨提着刚买的蔬菜往家走。说起社区的“院长”郭华永,她脸上满是藏不住的笑意:“人家可是真给咱办事儿呢!72小时就解决了7000多户居民的用水难题,现在又张罗着解决小区停车难,有这样的‘院长’,咱心里踏实又暖和。”

王阿姨口中的“难题”,要从2025年12月下旬的那场牵动整个社区的“水危机”说起。



街办和社区查看小区水表。

从“紧急预警”到“长效运行”

“听说小区要停水了。”2025年12月下旬,这条消息在长乐东苑居民微信群迅速传开。这个2012年至2014年陆续建成入住的回迁安置片区,涵盖4个小区、7000余户居民,一旦停水,居民的日常生活就会受到影响。

而此时,B区“院长”郭华永到社区履职,刚刚一个多月。

2025年11月20日,西安市未央区选派区级部门742名干部担任“院长”包联959个小区(村),实现对全区小区、村包联全覆盖、沟通零距离、服务全天候。

未央区委巡察办4名干部作为“院长”,正式下沉草滩街道社区一线,郭华永被安排担任长乐东苑社区B区“院

长”。他一上任就把居民用水问题放在首位,第一时间联合街道包抓领导、包抓科长,对接物业和自来水公司核实具体情况。

核查结果显示:该片区BCD区已更换IC卡水表,B区约3500吨、CD区约4000吨应急储备水即将耗尽。

情况摸清后,草滩街道立即启动应急机制。2025年12月24日,街道先行垫付2万元应急资金,郭华永牵头协调自来水公司,推动实施“先供水、后补缴”的应急方案。

随后,郭华永与其他3名“院长”牵头,联合区农林水务局、草滩街道、社区、物业和自来水公司召开多方协调

会。围绕历史欠费、资金来源、IC卡水表运行等问题,各方多轮沟通协商,最终形成“分区施策、先保民生、分期补缴”的解决方案。

在郭华永的推动下,短短几天内,113万元专项资金陆续到位,其中91万元用于清偿历史欠费,22万元直接注入IC卡水表,保障日常供水。同时,物业同步推进居民水费收缴工作,推动供水体系逐步进入“缴费—供水”的良性循环。

这场牵动7000余户回迁居民的“水危机”,在4名“院长”、区农林水务局、草滩街道、社区四级联动下,仅用72小时便完成从“紧急预警”到“长效运行”的转变。

确保问题推进不“卡壳”

郭华永的高效履职并非偶然。草滩街道在推进“院长制”过程中,同步建立了一整套配套机制,为区直干部下沉基层提供坚实制度支撑。

草滩街道党工委副书记李伟告诉记者,草滩街道创新建立“3+1”分层级对接机制,为每名“院长”配备“街道分管领导+包抓科长+社区书记”的专属对接团队。“院长”报到前,街道便提前明确各方职责分工;报到当天,由分管领导亲自送至社区,实现精准衔接。

筑牢基层治理防线

在“院长”的日常管理上,草滩街道没有简单地采取考核式管理,而是打造“服务+信息”型工作机制。

街道搭建“院长”工作微信群,实时共享社区动态、问题进展和典型案例;同时建立线上共享统计表格,要求“院长”定期报送问题排查与解决情况,由专人维护汇总,既提升工作效率,也避免重复报送的繁琐。

通过信息互通、资源联动,充分发挥“院长”来自区直部门、政策熟、协调能力强的优势,彻底改变以往基层治理中“单兵作战”的局面。郭华永正是依托这套机制,快速联动区农林水务局、自来水公司等多方资源,推动用水问题实现系统性解决。

在这套机制中,社区书记负责兜底社情民意,全面介绍辖区情况和重点问题;包抓科长提供业务指导和流程支持;涉及跨部门、跨领域的复杂问题,则由街道分管领导统筹协调,确保问题推进不“卡壳”。

同时,街道建立动态问题台账制度,由社区日常梳理更新、分类处置。街道和社区能够解决的问题提前消化,确需区级部门协调的事项,再由“院长”推动解决;“院长”在走访中发现的新问

题,也及时补充进台账,形成双向补位的工作格局。

拍卖公告

受委托,陕西信达国际拍卖有限公司将于2026年2月5日10时至2026年2月6日10时止(延时的除外)在京东网资产竞价网络平台(<http://zichan.jd.com>)以网络竞价的方式公开拍卖黄金制品一件,现就有关事项公告如下:

一、拍卖标的:黄金制品一件(鉴定重量100克)。

二、起拍价:101200元,加价幅度1000元。

三、网络竞价时间:2026年2月5日10时起,自由竞价周期为24小时,延时竞价周期为5分钟。

四、展示时间与地点:2026年2月3日至2月4日在标的所在地进行展示(查看标的请预约,预约电话:17349094504汪先生)。

五、联系电话:029-87423819、17791653615李先生、17349094504汪先生。

六、标的物:扩建年产4000吨高纯钒氮合金项目环境影响报告书征求意见稿公示。

七、项目概况:本项目环境影响报告书征求意见稿已完成,现向社会公众征求意见和建议:

八、项目名称及基本情况:项目名称:扩建年产4000吨高纯钒氮合金项目;建设地点:商洛市商南县试马镇荆家河村陕西中钒昌盛新材料科技有限公司;建设内容:在现有厂区内建设,扩建4条高纯钒氮合金生产线;同时为扩建的4条生产线配套磨粉、混料、压球等原料预处理设施,进行原料处理加工,配套高纯钒氮系统为生产提供氮气。

九、建设单位及联系方式:单位名称:陕西中钒昌盛新材料科技有限公司;联系人:林学娟;电话:13369112777。

十、环境影响分析及措施:项目原料预处理单元产生的粉尘密闭收集配套布袋除尘器处理后P3排气筒达标排放,推板窑尾气经配套废气处理设施处理达标后P4排气筒排放;冷却水循环使用不排放,生活污水依托厂区现有化粪池收集处理定期清掏不外排;设备运行噪声采取厂房隔声、基础减振、安装消声器、设置隔声罩等降噪措施;生产过程产生的一般工业固废分类收集,根据性质厂家回收或综合利用,危险废物依托现有危废贮存仓库暂存,定期交有资质单位处置。项目严格落实各项环境保护措施后,项目建设对周围的环境影响可接受。

十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

二十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

三十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

四十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

五十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

六十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

七十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

八十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

九十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百一、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百五、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百六、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百七、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百八、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百九、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百二十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百三十九、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十一、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十二、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十三、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十四、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十五、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十六、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十七、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十八、项目设计对周围的环境影响可接受。

一百四十九、项目设计对周围的